

DES CHANTIERS À MENER À TERME

VIE FÉDÉRALE : LABELLISATION ET PROJET FÉDÉRAL

L'avenir de nos clubs a toujours été une préoccupation majeure pour notre équipe. Les Assises ont montré le besoin d'outils. L'étude statistique a montré le besoin de densifier nos clubs pour qu'ils puissent faire vivre leur encadrement technique.

Le développement de l'escrime loisir au travers des nouvelles pratiques répond à un besoin de se diversifier. La labellisation est un outil formidable de valorisation et d'identification des problèmes des clubs. Ces problèmes identifiés (le processus de labellisation nécessitant la solidarité entre les clubs, le comité départemental, la ligue et la fédération) pourront être résolus par l'ensemble des acteurs de l'escrime.

En complément, l'appropriation par chacun du projet fédéral permettra au travers de toutes les initiatives de dynamiser le milieu escrime pour le faire croître.

HAUT NIVEAU INSEP 2009

- Préparer Londres 2012 dans les meilleures conditions afin de maintenir notre niveau de performance sera l'objectif majeur, sans oublier au passage la réussite objective à PARIS en 2010.
- La réception à la rentrée 2009 de la nouvelle salle d'armes de l'INSEP (42 pistes réparties en 3x14) nous permettra de disposer de l'outil idéal pour cet objectif. Il permettra également de donner enfin aux armes féminines les mêmes conditions d'entraînement qu'aux armes masculines.
- L'échange permanent entre les 6 entraîneurs nationaux, leurs adjoints, le directeur de Haut Niveau et la DTN qui souhaite être plus présente sur le terrain ajouté aux conditions idéales de récupération (salle kiné, jacuzzi, douches avec jet d'eau) sera un facteur déterminant de la performance de nos équipes.

IMAGE FORTE ET RESSOURCES NOUVELLES : PARIS 2010

- Les Championnats du Monde de PARIS en 2010 au Grand Palais doivent être l'occasion, d'une médiatisation forte et pas seulement en Novembre 2010.
- La communication sur Paris 2010 doit commencer en Juin pour favoriser la croissance des licences à la rentrée 2010.
- Sur 2009 et 2010 les Championnats du Monde doivent être l'occasion d'animer les clubs, les comités départementaux et les ligues par le recrutement des bénévoles et l'octroi de places (scolaires et VIP)
- L'évènement en lui-même permettra de faire découvrir l'escrime à des chefs d'entreprises, à leurs clients et à leur personnel, via des « hospitalités » qui auront pour but de pérenniser un engagement sur notre sport afin de générer les ressources privées qui nous font cruellement défaut aujourd'hui.

UN EQUILIBRE À PRESERVER

Le couple Président / DTN

Vous le savez, le sport français a une structuration particulière. La DTN est placée auprès de la Fédération par le Ministère et donc non hiérarchiquement dépendante du président.

C'est donc avec ce particularisme à la française qu'il faut avancer. La relation entre Président et DTN est donc primordiale pour le bon fonctionnement d'une Fédération.

Après près de 4 années sans l'ombre d'un différend même si les idées initiales n'étaient pas toujours identiques, il n'apparaît indispensable de préserver pour les années qui viennent l'équilibre de ce "couple".

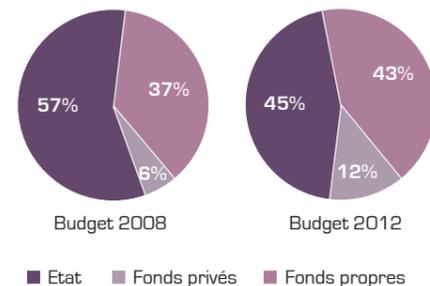
Un budget à faire évoluer

A ce jour la F.F.E. dépendante de l'Etat à hauteur de 57%. Face à un Etat dont le budget est fortement déficitaire et qui va chercher partout des économies, la croissance de notre budget ne pourra se faire qu'au travers des fonds privés et des fonds propres.

Pour ce qui est des fonds privés on connaît la difficulté, aggravée par la conjoncture actuelle de trouver des partenaires. Néanmoins nos espoirs reposent sur PARIS 2010 et sur sa réussite.

Là où nous sommes nous-mêmes maître du jeu, c'est sur les fonds propres. L'accroissement du nombre de licenciés nous donne des ressources

supplémentaires. L'étude statistique faite et les objectifs posés et déclinés par ligue, s'ils sont atteints, devraient nous permettre de présenter un budget mieux équilibré à terme.



UNE PRESENCE INTERNATIONALE À AFFIRMER

- L'importance de notre présence dans les instances.
- Le conflit entre les Présidents a affaibli la position française au sein de la F.I.E. (seulement 3 membres dans les commissions)
- Les nouvelles relations avec la F.I.E. nous permettent une écoute plus forte, importante pour faire évoluer l'escrime mondiale dans la direction souhaitée. Malgré l'échec de la candidature de Ph. Boisse au COMEX de la Confédération Européenne du au soutien du candidat porté par la F.I.E. K. Smith et la

victoire de M. Usmanov notre position est aujourd'hui renforcée (vote de Moscou).

L'Europe soutiendra les candidatures à la F.I.E. de F. Pietruszka (COMEX), de J.P. Kessler (Juridique), de B. Saint Bonnet (Discipline) et C. Defoligny (Médical) et nous a demandé d'accepter de faire partie des différentes instances de la Confédération Européenne dans le futur.

Nous regagnerons ainsi une place que notre nombre de licenciés et les résultats de notre élite n'auraient jamais dû nous faire quitter.

NOS OBJECTIFS

2012
100 000 LICENCIÉS
1000 CLUBS
5 +
À LONDRES

escrime

pari 2012

Rendre l'escrime accessible au plus grand nombre
Lui donner les moyens de son développement, de sa performance

UN DOUBLE OBJECTIF

2012
100 000 LICENCIÉS
1000 CLUBS

2004 — partage



2006 — audace



2008 — maîtrise de soi



2010 — confiance



2012 — réussite



UNE STRATEGIE EN 3 POINTS

- Développer l'escrime
- Pérenniser la performance du Haut Niveau
- Mieux "vendre" l'escrime

UN PREMIER MANDAT

Un premier mandat constitue toujours un parcours important pour un nouvel élu qui doit confronter l'ambition de son projet à la réalité afin de mettre en œuvre le programme prévu.

Ce premier mandat (raccourci) a donc été consacré à mettre en place les conditions nécessaires aux changements souhaités, à expérimenter et faire évoluer les idées, et les faire partager aux Ligues, Comités et Clubs ainsi qu'aux partenaires institutionnels.

LES MOYENS EMPLOYES

UNE PHASE DE PREPARATION

- Consultation des ligues et comités départementaux
- Mise en place des commissions et des collèges (collège de présidents des clubs, de comités départementaux)
- Enquête HEC Juniors Conseil auprès des clubs, présidents et maîtres d'armes
- Etude de l'ESSEC sur la problématique de l'escrime

UNE PHASE D'ACTIONS

- Développement des nouvelles pratiques
 - Identification des publics
 - Rédaction des programmes pédagogiques
 - Développement du matériel adapté
 - Arrivée progressive dans les clubs
- Développement de l'escrime à l'école
 - Signature d'une convention cadre avec l'Education Nationale ainsi qu'avec l'USEP, l'UNSS, la FFSU et l'UGSEL
 - Développement et commercialisation du kit pédagogique accessible à tous dans le cadre des écoles ouvertes

L'escrime et le handicap

- Signature d'une convention avec la F.F. Handisport
- Signature d'une convention avec la F.F. Sport Adapté, déclinée localement entre les clubs et les IME avec mise à disposition des équipements par la F.F.E

La formation

- Un constat de manque de cadres pour assurer notre développement et de manque de candidats issus du milieu de l'escrime qui impose des recrutements externes
- Une restructuration de nos diplômes rendue nécessaire du fait de la suppression des BE
 - un DES niveau 2 en remplacement du BE 2
 - un DE niveau 3 en remplacement du BE 1
 - un BPJEPS avec CS niveau 4 pour favoriser un recrutement plus large et une régionalisation de la formation
- Une intégration des nouvelles pratiques et du fonctionnement du club (animation, recrutement et fidélisation) dans les cursus de formation

Le développement des infrastructures

- Étude "géomarketing" sur l'existant et le potentiel de développement
- Partage avec les clubs, Comités et Ligues sur les opportunités de création de Clubs et l'ouverture des salles spécifiques (tournée Président / DTN)
- Rencontre avec les collectivités régionales et les instances de l'état (DRJS)

UNE PHASE D'ACTIONS (SUITE)

La revisite du service et des outils de communication

- Réorganisation du service autour de P. Groc
- Embauche de Ph. Fadeau
- Intégration de T. Guicherd lors des déplacements mondiaux
- Refonte du site Internet
- Relance de la revue fédérale
- Lancement de l'agenda de l'escrimeur
- Lancement de la newsletter
- Campagne de communication
 - "2005 : On a tous rêvé d'en faire"
 - "2006 : Armé pour la vie"
 - "2007 : L'escrime vous va bien"
 - "2008 : En garde, prêts, essayez"

Une réflexion sur les moyens marketing de la F.F.E.

Premier enseignement :
Nécessité d'un symbole fort
→ **Candidature de PARIS 2010**
au Grand Palais avec la F.F.H.

Deuxième enseignement :
Nécessité d'une force Commerciale

→ **Choix d'une agence :**
IMG n°1 mondial

Une réflexion sur le fonctionnement fédéral

- Des moyens humains à motiver et des moyens techniques à moderniser
- Un siège inadapté à un fonctionnement moderne
- **Décision de déménagement du siège**

Un contact permanent avec les clubs et comités départementaux, les ligues

Jamais la F.F.E. n'avait autant dialogué et suscité la concertation

- Via les collègues
- Via une première tournée pour définir les zones et la vie sportive
- Via les Assises
- Via une deuxième tournée pour présenter les nouvelles pratiques, la fonction et la régionalisation des objectifs.
- Via des rencontres avec C. Belmaure et M. Rio sur la labellisation.

UN BILAN

LE CHANGEMENT EN MARCHÉ

D'une fédération axée sur la performance de Haut Niveau et d'une gestion en père de famille à une fédération ambitieuse et soucieuse du développement de sa pratique.

■ Une rationalisation des efforts

Des initiatives et des objectifs posés sur des bases statistiques et sur des études sérieuses.

■ Le développement de l'escrime "loisir"

Les nouvelles pratiques avec un programme complet (8) permettent d'accueillir un public plus large, diversifié et donc de densifier les clubs

■ Une vie sportive renouée

Concilier détection et animation, allier la compétition à la promotion interne et externe était le but. La difficulté de trouver les équilibres est réelle. Obtenir l'adhésion sur cette vie sportive qui a été élaborée et votée par tous nous permettra de la faire évoluer et de l'améliorer

■ Une prise en considération des clubs, des comités départementaux et des ligues.

Bien que réelle elle n'a pas été perçue. C'est un problème de communication qu'il nous faudra résoudre mais les différentes actions déjà citées (collèges, assises, labellisation, visite du président et du DTN) démontrent une volonté réelle car ces actions n'avaient jamais été réalisées ou n'avaient jamais abouti jusqu'à présent.

UN HAUT NIVEAU PERFORMANT (y compris chez les femmes)

Résultat sur l'olympiade

	Médailles	Titres
2005 - LEIPZIG	10	4
2006 - TURIN	6	4
2007 - ST PETERSBOURG	8	4
2008 - PEKIN	4+1	2+1

	Médailles	Titres
Total	29	15
Individuel	11	1 (A. L. Touya à LEIPZIG)
Equipes	18	14
Femmes	12	6
Hommes	17	9

Comparatif 2005-2008 / 2001-2004

	2005 - 2008	2001 - 2004
En individuel	1 titre	3
En équipe	14 titres	7
Total médailles	29	26
(Dont chez les femmes)	12	8

Comparatif 2001-2004 / 2005-2008

	2001 - 2004	2005 - 2008
Total des médailles	26	29
Titres	10	15
Individuel	3	1
Equipes	7	14
Médailles femmes	8	12
Médailles hommes	18	17

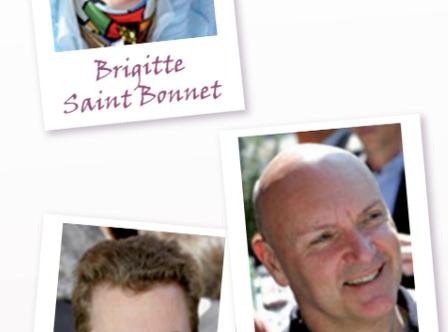
Des décisions prises

Peu de changements au niveau des entraîneurs nationaux mais la Direction Technique Nationale comme je l'ai déjà dit en AG et en Comité Directeur a pris les décisions qu'il fallait prendre et avec le plus grand respect dû aux individus.

Des athlètes soutenus

Il n'est qu'à voir l'éventail des métiers ou des formations de nos athlètes en pôle France pour mesurer le travail accompli dans le cadre du double projet. Celui-ci s'accompagne des aides personnalisées accordées par l'Etat et des systèmes de primes mis en place par la Fédération grâce à l'aide de son partenaire ADIDAS.

UN PROJET UNE ÉQUIPE



UN MARKETING EN CONSTRUCTION

- Une image confortée voire améliorée
La Fédération élue par l'Equipe Magazine n°1 des fédérations françaises en Octobre 2006 : " La Fédé du bonheur " ... " Bases saines, instances renouvelées, palmarès sans égal "
- Une Fédération considérée comme exemplaire au CNOSF et au Ministère
- Une Fédération dynamique cherchant à moderniser ses pratiques (ludo)
- Une croissance de 20% sur l'olympiade
- Des athlètes performants, des résultats exceptionnels
- Un symbole fort pour faire décoller médiatisation et partenariat : **PARIS 2010**
 - Une enquête avec 2 points de conclusion
 - La nécessité de symboles forts
 - La mise en place d'une force commerciale
 - Une candidature rondement menée et une désignation
 - Un leader qui maîtrise le dossier : O. Lenglet
 - La signature d'un partenaire agence de marketing : IMG
 - Des premiers contacts encourageants (LAGARDÈRE - GENERALI - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE)
 - Un partenariat renforcé avec ADIDAS pour les 4 ans à venir

UN BUDGET DIFFICILE À ÉQUILIBRER MAIS DES FINANCES MAÎTRISÉES

- Des investissements importants (nouvelles pratiques, nouveaux équipements, communication y compris TV en 2005/2006, recherche de partenariats)
- La nécessité de puiser dans les réserves mais pour le bénéfice des Clubs, des Comités et des Ligues (kits pédagogiques, kits ludo, livrets pédagogiques éveil et ludo, campagne de communication, dossier de labellisation, etc...)
- Aucun endettement
 - pas de recours à l'emprunt
 - pas de recours à « l'impôt » (la Fédération a même veillé à diminuer le coût de certaines licences : moustiques, poussins et dirigeants)
- Un prix de licence et d'affiliation sans forte augmentation

UN VÉRITABLE RETOUR DANS LES RELATIONS AVEC L'ESCRIME INTERNATIONALE

- Avec les instances FIE / CEE
- Avec les autres pays en terme d'amitié retrouvée

LE MOT DU PRÉSIDENT

Elu en 2004 avec des propositions et objectifs intitulés " PARI 2012 " au moment de me présenter à nouveau à votre suffrage à l'occasion de l'échéance de 2008, j'ai souhaité faire le point sur les actions réalisées par l'équipe en place et tracer les lignes et objectifs de l'action future

Nous sommes aujourd'hui dans la situation d'un édifice en reconstruction.

Il fallait moderniser des structures, des fonctionnements, se donner des objectifs de développement pour aborder une ère nouvelle du fonctionnement des fédérations. Le " Je vis des subsides de l'Etat " est mort et il nous faut regarder les choses en face.

Les fondations ont été revisitées. Les conditions de construction de l'édifice sont aujourd'hui posées même si cela n'a pas été sans heurt.

L'édifice ne demande qu'à être construit mais pour cela il nous faut maintenant une condition indispensable : la stabilité.

Nous avons vécu pendant 20 ans avec la même présidence. Cela a permis un confort dans lequel l'escrime française s'est installée et chacun avec elle.

Le changement a provoqué une instabilité qui a engendré de l'inconfort. Trois années d'inconfort pour essayer de retrouver ses marques c'est long. Chacun aspire aujourd'hui à retrouver ses repères. Nous avons fait bouger des formules, des règlements, des zones, des classements. Maintenant que la grande majorité des choses sont calées, doit-on recréer de l'instabilité surtout si c'est pour revenir en arrière ?

Les projets existent, une équipe nouvelle les a posés, cette équipe a travaillé sans ménager sa peine, en s'investissant plus que de raison.

Tout n'est pas parfait j'en conviens. Mais le monde de l'escrime prend-il le recul suffisant pour porter un jugement parfois sans concession sur un bilan que le monde extérieur nous envie.

Il convient je crois de laisser du temps au temps, et c'est un homme pressé qui vous parle, pour que tout ce qui a été lancé ait une chance d'aboutir tel que cela a été envisagé.

La stabilité que ce soit celle des élus, celle de la DTN est la condition sine qua non de la réussite de ces projets et de l'atteinte de ces objectifs mais au-delà, celle du futur de l'escrime.

